

VOLUMEN

1961 | 2000

3



José Chez Checo

Mu-Kien Adriana Sang



EL TABACO.
HISTORIA GENERAL
EN REPÚBLICA
DOMINICANA
Consolidación y Crisis

1961 | 2000 **3**





Chez Checo, José
El tabaco: historia general en República Dominicana /
José Chez Checo, Mu-Kien Adriana Sang.–
Santo Domingo : Grupo León Jimenes, 2008
3 v. : il.
1. Industria del tabaco – República Dominicana
2. Tabaco – Historia – República Dominicana
I. Sang, Mu-Kien Adriana II. Título
633.71
C531t
CEP / CC-ELJ

©2007 Grupo León Jimenes
ISBN 978-9945-422-15-3
ISBN 978-9945-422-12-2

Todos los Derechos Reservados.
Registro de Propiedad Intelectual.
Ninguna parte de este libro puede ser reproducida o transmitida
en ninguna forma o medio sin el permiso escrito del editor,
excepto para la inclusión de citas en una reseña o revista.

COORDINACIÓN EDITORIAL
Félix Fernández

EDICIÓN DE ILUSTRACIONES
José Chez Checo

FOTOGRAFÍA CUBIERTA
Domingo Batista

FOTOGRAFÍAS INTERIOR
Julio González
Fuentes Externas (Ver Fuentes
de Ilustraciones Pág. 278)

ÍNDICE ONOMÁSTICO
José Chez Checo

DISEÑO Y PRODUCCIÓN
Lourdes Saleme y Asociados

IMPRESIÓN
Amigo del Hogar

Santo Domingo,
República Dominicana
2008

Las imágenes que se reproducen en esta obra
son de la exclusiva responsabilidad de su autor.

Contenido

Liminar	6	B. El crédito siguió siendo escaso	135
		C. La justa y eterna demanda de mejores precios de venta	136
		D. Cambio de la composición del mercado	140
		13 Los retos para una nueva década	142
		A. Se abre un nuevo mercado al tabaco negro	142
		B. El tabaco rubio llegó para quedarse	155
1 LOS CAMINOS DE LA GRAN PRODUCCIÓN (1961-1980)		2 AUGE Y DECLIVE DEL TABACO (1980-2000)	
1 Cinco años de supervivencia (1961-1965)	9	10 Diez años de problemas y turbulencias (1980-1990)	165
2 La situación del tabaco en 1966-1970	23	A. El tabaco en el Mundo	165
A. El diagnóstico de los organismos internacionales	23	B. La situación del tabaco en República Dominicana durante los años 80	171
B. El diagnóstico del sector privado	43	C. El tabaco negro se tambalea (1980-1990)	180
3 El tabaco inicia su despegue con muchas dificultades (1966-1970)	52	D. El tabaco rubio sobrevive	200
4 El tabaco rubio desplaza al tabaco negro	63	E. El Moho Azul azota el tabaco	202
5 La industria del cigarrillo se eleva a niveles insospechados	72	F. La Compañía Anónima Tabacalera agoniza	218
6 El Estado quiere mayores beneficios. Nuevos impuestos a los cigarrillos	74	2 El tabaco a final del siglo XX: dificultades y retos (1990-2000)	226
7 La Compañía Anónima Tabacalera: entre los intereses políticos y la lógica empresarial (1966-1970)	91	A. Análisis de la situación mundial del tabaco	226
8 E. León Jimenes se fortalece con alianza estratégica	97	B. El tabaco en la República Dominicana a finales del siglo XX	230
9 Se inicia una nueva década. La situación general del tabaco en los años 70.	108	C. Un nicho al rescate: el tabaco negro	241
10 Continúa la lucha por la preeminencia. La CAT versus León Jimenes	118	D. Los retos en el siglo XXI	256
11 El Instituto del Tabaco, a pesar de estar atrapado, aporta	123	Notas bibliográficas	262
12 Finaliza una década y se inicia otra. Viejos problemas. Nuevos Retos.	132	Fuentes documentales y bibliografía	266
A. El clima no daba tregua	134	Fuentes de ilustraciones	278
		Índice onomástico	281
		Sobre los autores	284

Liminar

Este Volumen 3 cierra el círculo de la larga historia del tabaco en nuestra pequeña media isla. Abarca 39 años, un período de grandes convulsiones políticas y profundas transformaciones sociales y económicas. Se inicia con el final de la dictadura de Trujillo y la apertura al período democrático. Los cinco primeros años, 1961-1965, se caracterizaron por la inestabilidad política, las convulsiones sociales y la permanencia vigilada y expectante de los Estados Unidos, una vez Fidel Castro tomó el control político de Cuba y en nuestro país el profesor Bosch ganó las primeras elecciones libres en 1962, pero que las aprehensiones a su visión demasiado democrática lo hicieron sucumbir a los siete meses. Triunvirato y Revolución de Abril fueron los procesos siguientes, con sus secuelas de enfrentamientos políticos. El tabaco dominicano vivió esos mismos vaivenes. Un Estado Dominicano desde siempre débil, tradicionalmente era incapaz de diseñar una política económica estatal que trascendiera sus períodos de gobierno, se exacerbaba esta condición en períodos de inestabilidad y convulsión social. Durante esos cinco años el tabaco sobrevivió gracias al interés de los propios involucrados. Los años siguientes fueron de estabilidad y grandes cambios en la economía dominicana, que pasó de ser una economía agro exportadora para convertirse en una economía de servicios. Este cambio estructural se reflejó en el tabaco, aunque este producto supo adecuarse a las nuevas circunstancias y no solo las sorteó, sino que varió su oferta en el mercado internacional. Estas variaciones del tabaco, adecuándose a los nuevos tiempos, intentan ser descritas en este tomo.

Este tomo comienza con el Capítulo 1, titulado «Los caminos de la gran producción (1961-1980)». Consta de 13 apartados que van desde los primeros cinco años de ese período, el cual, como se dijo anteriormente, se caracterizó por la supervivencia.

Cuando se inicia el año 1966 se asiste a un despegue dificultoso del producto para llegar a su estabilidad. En este capítulo se presenta el surgimiento del tabaco rubio en la economía tabaquera dominicana y cómo, con el paso del tiempo, desplaza al tabaco negro en el gusto de los consumidores de la industria del cigarrillo. Se presenta también la polémica generada entre el sector gubernamental y los fabricantes de cigarrillos de tabaco rubio por el aumento de los impuestos. Finalmente se toca el llamado «boom» del tabaco negro, que después de haber sido desplazado con el tabaco rubio, logró un nicho internacional con la fabricación de cigarros.

En el Capítulo 2: «Auge y declive del tabaco (1980-2000)», se analizan los problemas que surgieron en el mercado mundial luego de las políticas antibacaco que se desarrollaron en los principales países consumidores, como Estados Unidos y Europa. Estas medidas hicieron tambalear las exportaciones, principalmente de tabaco negro. A pesar de las turbulencias internacionales y nacionales, el cultivo del tabaco continuó siendo un producto importante en la producción agrícola del país, y la industria del cigarrillo siguió y sigue siendo una de las más importantes del parque industrial del país.

En todo el texto de los capítulos aparecen informaciones estadísticas. Por la abundancia de la información, sólo incluimos algunos de los cuadros. Como podrá también verse en este texto, nuestro discurso fue elaborado a partir de las informaciones primarias que logramos localizar en los diferentes archivos, tanto en el Distrito Nacional como en Santiago. Aunque hay muy buenas investigaciones sobre el tema, quisimos «dejar hablar a los documentos», como han dicho algunos historiadores. Estos trabajos de colegas amigos, fueron consultados, pero no utilizados en nuestro discurso. Sin embargo, la valiosa investigación de Michiel Baud fue citada en varias oportunidades por su interés. Asimismo, el trabajo novedoso del periodista Esteban Rosario, por el uso de fuentes documentales que hoy no aparecen, fue utilizado en múltiples oportunidades en el período de Trujillo, y sobre todo en el proceso de apropiación de la principal industria tabaquera, la Compañía Anónima Tabacalera.